

# Minister vol vuur

Ze is een controlfreak en een workaholic. Dat zegt de nieuwe minister over zichzelf.

**Edith Ingeborg Schippers** (46) wil aan de slag. Geen hoogdravende idealen, wel een missie. De wijkzuster komt terug, fusies tussen ziekenhuizen en zorgverzekeraars worden verboden en een vettaks is de minister een gruwel. 'De overheid moet keuzevrijheid bieden. Niet betuttelen.'

## **Ben je al gewend aan het minister-zijn? Of moet ik u zeggen?**

'Je mag zeggen wat je wil. Sommige ambtenaren zeggen liever u, anderen je. Ik laat het aan jullie over. Belangrijkste is dat we goed samenwerken op dit ministerie, in teamverband. Het tutoyeren of niet moet dat niet in de weg zitten. Maar of ik al gewend ben aan mijn nieuwe functie? Dat kun je niet verwachten na drie weken ministerschap. Mijn directe omgeving maakt er vooral veel grapjes over. Ikzelf ben er vrij nuchter onder.'

## **Je bent nauw betrokken geweest bij de coalitieonderhandelingen. Heeft de gezondheidszorg een grote rol gespeeld?**

'Er is relatief veel over de zorg gesproken. Meer dan over de meeste andere onderwerpen.'

## **En?**

Over de ouderenzorg en over kwesties waaraan veel geld gekoppeld is, hebben we met de PVV in het gedoogakkoord afspraken gemaakt. Buiten het gedoogakkoord om kan de PVV een eigen koers varen.

## **En de zorgpremie?**

'Voor welk systeem je ook kiest, de premie blijft stijgen. Zorg wordt complexer, we worden ouder en ga zo maar door. Daaraan valt niet te ontkomen. Mijn grootste ambitie voor de komende vier jaar is dat iedereen meer en betere zorg ontvangt voor iedere euro die in de zorg wordt geïnvesteerd. Iedereen betaalt er flink aan mee, dus mag je ook wat terug verwachten.'

## **Wat houdt dat concreet in?**

'Dat als je om 15.00 uur je huisarts belt, je

niet doorverwezen wordt naar een huisartsenpost die 30 kilometer verderop ligt. Dat er een wijkverpleegkundige is waar je kunt aankloppen met je vragen en kleine medische problemen. Zorg dicht bij huis.'

## **Kan dat wel met toenemende marktwerking in de zorg?**

'Het woord "marktwerking" maar ook "concurrentie" wil ik de komende vier jaar niet horen. Mensen zijn geen wasmachines. We hebben een solidair zorgstelsel: rijk of arm, ziek of gezond, iedereen heeft toegang tot een verzekering en tot de beste zorg. We moeten zorgen dat er meer en betere zorg komt, daarvoor is beloning naar prestatie

**'Het kan niet zo zijn dat verzekeraars uiteindelijk het zorgaanbod bepalen'**

essentieel. Daar sta ik voor. Belangrijk is dat mensen die zorg nodig hebben, keuzes kunnen maken. Als jouw huisarts of jouw ziekenhuis niet bevalt, moet je er makkelijk weg kunnen. Zelf kunnen kiezen welke zorg en van wie. De overheid moet zich daar niet mee bemoeien.'

## **Een teruggetrokken overheid?**

'Niet overal. We gaan een strenger fusiebeleid voeren. In het recente verleden zijn veel teveel fusies toegestaan tussen ziekenhuizen. Ziekenhuizen in Nederland zijn te groot en daardoor bedrijfsmatig inefficiënt.

In de ons omringende landen zijn ziekenhuizen kleiner en beter. Er komt ook een verbod op fusies tussen ziekenhuizen en zorgverzekeraars. Het kan niet zo zijn dat verzekeraars uiteindelijk het zorgaanbod gaan bepalen. Zo hebben we dat in Nederland niet afgesproken. Dat is niet in het belang van een goede en betaalbare zorg.'

## **Een overheid die investeert en niet bemoeit?**

'Heel veel zorgverleners hebben goede ideeën over hoe het beter kan en moet, maar worden tegengehouden door ingewikkelde regelgeving. Het houdt deze zorgondernemers tegen iets op te starten. Doodzonde.'

*De minister nipt aan haar cola-light. Achter haar bureau hangt een landkaart van Nederland. Gewoon zo'n groene die je in groep 5 van iedere willekeurige basisschool ziet: voor een werkbezoek wil ze weten waar ze naar toe gaat. Even verderop in haar werkkamer knippert haar televisie aan. Teletekst meldt dat Yomanda een jaar voorwaardelijk krijgt. Schippers reageert ad rem.*

'Ik heb niets tegen alternatieve therapieën. Dat moet iedereen voor zichzelf weten. Waar ik me wel aan stoort is dat ik geen aanvullende zorgverzekering kan afsluiten zonder dat daar alternatieve therapie bij ingesloten zit. Ik heb twee jaar geleden intensief gezocht naar een verzekering zonder alternatieve therapie omdat ik daar niet aan wil mee betalen. Maar helaas, niks gevonden.'

*Keuzevrijheid. Ze kan het niet genoeg benadrukken. Weg met de betutteling. 'De overheid moet zich niet teveel bemoeien met volwassen mensen.'*

### Een vetvaks?

'Absoluut niet.'

### Houd je nog wel een preventiebeleid over?

'Jazeker, maar preventie moet je positief benaderen. Zorg dat sportvelden in de wijken en dorpen liggen, zodat deze voor iedereen bereikbaar zijn. Maar ook daar geldt: sporten is leuk zolang het mag, niet als het moet. Niet dat negatieve. Dus geen plaatjes van doorrookte longen op pakjes sigaretten of vervette levers op alcoholflessen. En inderdaad geen overheid die zich bemoeit met hoeveel hamburgers je iedere week eet.'

### In kleine cafés mag weer gerookt worden, waarom niet meteen in alle cafés?

'Hoho. We zijn wel een betrouwbare overheid. Veel cafés hebben fors geïnvesteerd in rookruimten.'

### Minister Hoogervorst stopte met roken toen hij bij VWS kwam en minister Klink rookte zondagavond achter in zijn tuin een sigaartje. Hoe zit dat met jou?

'Ik rookte een pakje per dag. Vier jaar geleden ben ik gestopt. Ik weet dat ik er niet even eentje moet roken. Te gevaarlijk.'

### Ben je eigenlijk opgegroeid binnen een stereotiep VVD-gezin. Met de Volvo naar het hockeyveld?

'Ehhhh... helemaal niet. Mijn ouders zijn gescheiden. Van mijn 12e tot mijn 21e heb ik met mijn zusje en broertje in Drenthe gewoond, in een verbouwde boerderij. Ik deed veel aan paardrijden. Maar in Drenthe was dat heel normaal. Niet chique. Dat is het als je in hartje Amsterdam woont en aan paardrijden doet.'

### Kon je goed paardrijden?

'Ik was erg fanatiek. Wilde professioneel aan de slag. Maar het hele grote talent ontbrak. En het geld om een echt heel goed paard te kopen.'

### Dat fanatisme heb je ook in je werk. Ik begreep van je politiek adviseur dat je echt alle stukken zelf wilt lezen.

'Controlfreak en workaholic. Dat klopt wel. Ik heb een missie. De zorg moet gewoon beter. Ik wind me op over de dingen die

misgaan in de zorg. Ik voel me daarbij betrokken. In de zorg spelen veel dilemma's, en het roept veel discussie op, omdat het zo dichtbij mensen staat. Om die discussie goed te kunnen voeren wil ik tot in de puntjes voorbereid zijn. Alle voor- en tegenargumenten wil ik weten om een goede beslissing te kunnen nemen.'

### Zijn er afspraken gemaakt over medisch-ethische kwesties?

'Nee, en dat is ook niet nodig, want er zijn geen knelpunten.'

### Denkt de Nederlandse Vereniging voor een Vrijwillig Levenseinde daar niet anders over?

'Er is een breed draagvlak voor het huidige euthanasiebeleid. Ik ben voor het zelfbeschikkingsrecht van mensen, niet tegen vrijwillige, bewuste euthanasie in specifieke gevallen. Maar dan laat ik mij eerst wel heel goed van alle kanten informeren. Door de mensen die hiermee veel te maken krijgen in de zorg, maar zeker ook door de discussie die in de samenleving hierover moet worden gevoerd. Ik wil geen wetgeving maken die leidt tot onrust en onzekerheid. Nogmaals, er rust wat mij betreft geen taboe op, maar je moet hierin heel zorgvuldig zijn. Omdat iemands besluit voor levensbeëindiging onomkeerbaar is. In deze discussie moet je de samenleving dichtbij je houden. Anders gaat het mis.'

### Er zitten vier vrouwen in het kabinet. Heb jij niet tegen Mark gezegd van 'joh, das wel heel erg weinig?'

'Absoluut niet. Ik heb me niet bemoeid met de aanstelling van bewindspersonen. Maar de man/vrouw-verhouding binnen het kabinet is voor mij geen issue. Sterker nog, in het regeerakkoord staat dat we tegen positieve discriminatie zijn. Ik heb weinig op met voorkeursbeleid. Ik zou het vreselijk vinden als ik hier was benoemd omdat ik een vrouw ben.'

■ DOUWE ANNE VERBRUGGE

Kodak 15A

15

Kodak 14A

14

Kodak 13A

13

Kodak 12A

12

Kodak 11A